

TOYOTA FINANCIAL SERVICES MÉXICO, S. A. DE C. V.

ESTADOS FINANCIEROS DICTAMINADOS

31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008

TOYOTA FINANCIAL SERVICES MÉXICO, S. A. DE C. V.

ESTADOS FINANCIEROS DICTAMINADOS

31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008

ÍNDICE

<u>Contenido</u>	<u>Página</u>
Dictamen de los auditores independientes	1
Estados financieros:	
Balances generales	2
Estados de resultados	3
Estados de variaciones en el capital contable	4
Estados de flujos de efectivo	5
Notas sobre los estados financieros	6 a 21

## DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

México, D. F., 28 de abril de 2010

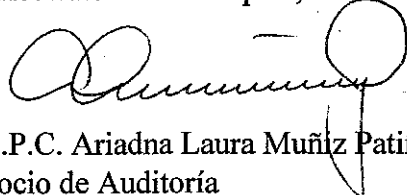
A la Asamblea de Accionistas de  
Toyota Financial Services México, S. A. de C. V.

Hemos examinado los balances generales de Toyota Financial Services México, S. A. de C. V. al 31 de diciembre de 2009 y 2008, y los estados de resultados, de variaciones en el capital contable y de flujos de efectivo que les son relativos por los años que terminaron en esas fechas. Dichos estados financieros son responsabilidad de la Administración de la Compañía. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mismos con base en nuestras auditorías.

Nuestros exámenes fueron realizados de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en México, las cuales requieren que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes, y de que están preparados de acuerdo con las Normas de Información Financiera (NIF) mexicanas. La auditoría consiste en el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros; asimismo, incluye la evaluación de las normas de información financiera utilizadas, de las estimaciones significativas efectuadas por la Administración y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para sustentar nuestra opinión.

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de Toyota Financial Services México, S. A. de C. V. al 31 de diciembre de 2009 y 2008, y los resultados de sus operaciones, las variaciones en su capital contable y sus flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las NIF.

PricewaterhouseCoopers, S. C.



C.P.C. Ariadna Laura Muñiz Patiño  
Socio de Auditoría

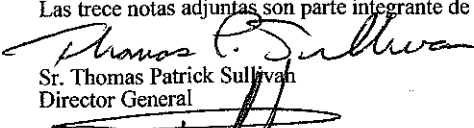
TOYOTA FINANCIAL SERVICES MÉXICO, S. A. DE C. V.

BALANCES GENERALES

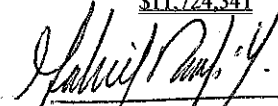
cifras expresadas en miles de pesos mexicanos, según se explica en la Nota 2

	<u>31 de diciembre de</u>	
<u>Activo</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
<b>ACTIVO CIRCULANTE:</b>		
Caja y bancos (Nota 4)	\$ 644,771	\$ 950,920
Cartera (Nota 5)	11,018,188	12,697,694
Estimación preventiva para riesgos crediticios (Nota 5)	<u>(177,508)</u>	<u>(164,061)</u>
Cartera - Neto	<u>10,840,680</u>	<u>12,533,633</u>
Partes relacionadas (Nota 8)	248	4,555
Otros deudores	2,762	6,439
Pagos anticipados de impuestos	111,950	94,815
Impuesto al valor agregado acreditable	2,079	8,246
Bienes adjudicados	<u>6,702</u>	<u>13,119</u>
	<u>123,741</u>	<u>127,174</u>
Suma el activo circulante	<u>11,609,192</u>	<u>13,611,727</u>
Mobiliario y equipo - Neto	<u>34,968</u>	<u>43,117</u>
Impuestos diferidos (Nota 10)	59,527	63,950
Depósitos en garantía	1,054	1,348
Costos diferidos pasivo bursátil	9,392	5,598
Otros	<u>10,208</u>	<u>1,278</u>
	<u>80,181</u>	<u>72,174</u>
Total activo	<u>\$11,724,341</u>	<u>\$13,727,018</u>
<u>Pasivo y Capital Contable</u>		
<b>PASIVO A CORTO PLAZO:</b>		
Préstamos por pagar (Nota 6)	\$ 801,912	\$ 2,183,305
Pasivo bursátil (Nota 7)	1,135,005	2,499,849
Intereses por pagar	15,406	41,857
Cuentas por pagar y otros gastos acumulados	213,472	181,543
Impuesto sobre la renta por pagar	107,042	115,185
Otros impuestos por pagar	28,855	37,201
Créditos diferidos	401,037	460,526
Partes relacionadas (Nota 8)	<u>14,239</u>	<u>6,782</u>
Suma pasivo a corto plazo	<u>2,716,968</u>	<u>5,526,248</u>
Préstamos por pagar (Nota 6)	6,463,635	5,945,535
Pasivo bursátil (Nota 7)	1,000,000	1,000,000
Intereses por pagar	<u>27,423</u>	<u>27,579</u>
Suma pasivo a largo plazo	<u>7,491,058</u>	<u>6,973,114</u>
Total pasivo	<u>10,208,026</u>	<u>12,499,362</u>
<b>CAPITAL CONTABLE (Nota 9):</b>		
Capital social	547,693	547,693
Resultado de ejercicios anteriores	644,251	315,717
Utilidad neta del ejercicio	288,659	345,825
Reserva legal	<u>35,712</u>	<u>18,421</u>
Total capital contable	<u>1,516,315</u>	<u>1,227,656</u>
Total pasivo y capital contable	<u>\$11,724,341</u>	<u>\$13,727,018</u>

Las trece notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

  
Sr. Thomas Patrick Sullivan  
Director General

  
C.P. Arturo Martín Hernández Pruneda  
Gerente de Contabilidad

  
L.E. Gabriel Gerardo Rosales Ibarra  
Director de Finanzas y Riesgo

  
C.P. José Enrique Buenfil Aguilar  
Contador

TOYOTA FINANCIAL SERVICES MÉXICO, S. A. DE C. V.

ESTADOS DE RESULTADOS

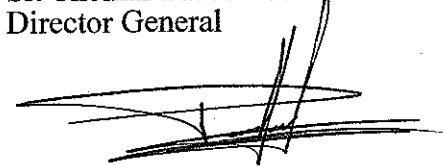
cifras expresadas en miles de pesos mexicanos, según se explica en la Nota 2

	Año que terminó el 31 de diciembre de	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Ingresos por financiamiento	\$1,459,630	\$1,520,442
Otros ingresos por financiamiento	<u>175,705</u>	<u>176,190</u>
Total ingresos	1,635,335	1,696,632
Costo de financiamiento	<u>(923,348)</u>	<u>(937,319)</u>
Utilidad bruta	711,987	759,313
Gastos de operación	(238,499)	(280,542)
Otros gastos (Nota 11)	(118,131)	(78,100)
Resultado integral de financiamiento	<u>44,767</u>	<u>36,872</u>
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	400,124	437,543
Impuestos a la utilidad causados (Nota 10)	(107,042)	(115,185)
Impuesto a la utilidad diferidos (Nota 10)	<u>(4,423)</u>	<u>23,467</u>
Utilidad neta del ejercicio	<u>\$ 288,659</u>	<u>\$ 345,825</u>

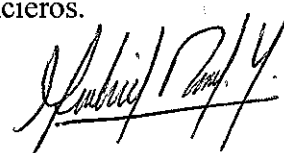
Las trece notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.



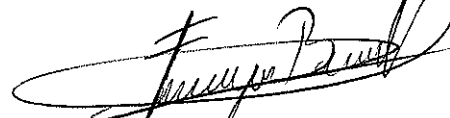
Sr. Thomas Patrick Sullivan  
Director General



C.P. Arturo Martín Hernández Pruneda  
Gerente de Contabilidad



L.E. Gabriel Gerardo Rosales Ibarra  
Director de Finanzas y Riesgo



C.P.C. José Enrique Buenfil Aguilar  
Contador

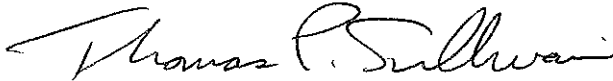
TOYOTA FINANCIAL SERVICES MÉXICO, S. A. DE C. V.

ESTADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE POR LOS AÑOS  
QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008

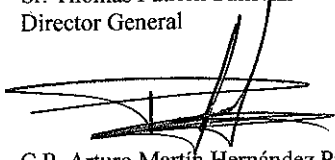
cifras expresadas en miles de pesos mexicanos, según se explica en la Nota 2

	<u>Capital social</u>	<u>Reserva legal</u>	<u>Resultados de ejercicios anteriores</u>	<u>Utilidad neta del ejercicio</u>	<u>Total</u>
Saldos al 1 de enero de 2008	\$ 547,693	\$ 8,603	\$ 129,170	\$ 196,365	\$ 881,831
Traspaso del resultado del ejercicio anterior			196,365	(196,365)	-
Incremento a la reserva legal		9,818	(9,818)		-
Utilidad integral del ejercicio	_____	_____	_____	<u>345,825</u>	<u>345,825</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2008	547,693	18,421	315,717	345,825	1,227,656
Traspaso del resultado del ejercicio anterior			345,825	(345,825)	-
Incremento a la reserva legal		17,291	(17,291)		-
Utilidad integral del ejercicio	_____	_____	_____	<u>288,659</u>	<u>288,659</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2009	<u>\$ 547,693</u>	<u>\$ 35,712</u>	<u>\$ 644,251</u>	<u>\$ 288,659</u>	<u>\$ 1,516,315</u>

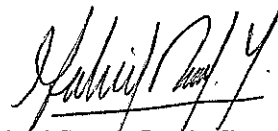
Las trece notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.



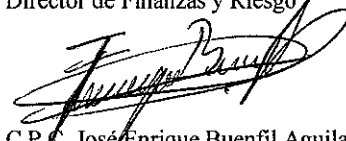
Sr. Thomas Patrick Sullivan  
Director General



C.P. Arturo Martín Hernández Pruneda  
Gerente de Contabilidad



L.E. Gabriel Gerardo Rosales Ibarra  
Director de Finanzas y Riesgo



C.P.C. José Enrique Buenfil Aguilar  
Contador

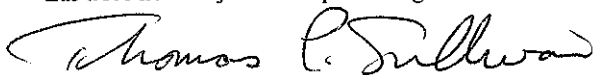
TOYOTA FINANCIAL SERVICES MÉXICO, S. A. DE C. V.

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

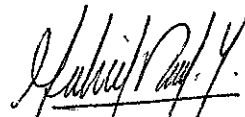
cifras expresadas en miles de pesos mexicanos, según se explica en la Nota 2

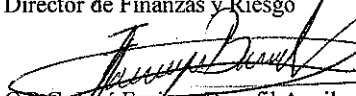
	Año que terminó el 31 de diciembre de	
	2009	2008
<u>Actividades de operación:</u>		
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 400,124	\$ 437,543
<u>Partidas sin impacto en el efectivo:</u>		
Estimación del ejercicio	13,447	13,842
Provisión del ejercicio	(11,963)	11,180
Otras partidas no realizadas	<u>57,369</u>	<u>46,927</u>
<u>Partidas realizadas con actividades de inversión:</u>		
Depreciación y amortización del ejercicio	16,260	14,076
Utilidad en venta de mobiliario y equipo	(759)	(419)
Intereses a favor	<u>(52,099)</u>	<u>(43,933)</u>
<u>Partidas relacionadas con actividades de financiamiento:</u>		
Intereses devengados	<u>913,352</u>	<u>928,421</u>
Flujo derivado del resultado antes de impuestos a la utilidad	<u>1,335,731</u>	<u>1,407,637</u>
Decremento en otras cuentas por cobrar y otros activos	1,732,468	(526,880)
Decremento en proveedores	(167,755)	(307,995)
Incremento en otros pasivos	49,076	164,528
Impuestos a la utilidad pagados	<u>(132,321)</u>	<u>(104,296)</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	<u>2,817,199</u>	<u>632,994</u>
<u>Actividades de inversión</u>		
Inversión en mobiliario y equipo	(14,791)	(26,533)
Venta de mobiliario y equipo	7,440	3,838
Intereses cobrados	<u>52,099</u>	<u>43,933</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	<u>44,748</u>	<u>21,238</u>
Efectivo excedente para aplicar en actividades de financiamiento	<u>2,861,947</u>	<u>654,232</u>
<u>Actividades de financiamiento</u>		
Financiamientos bancarios	15,734,812	28,216,000
Financiamientos bursátiles	7,076,649	28,968,358
Amortización de financiamientos bancarios	(16,598,107)	(27,349,596)
Amortización de financiamientos bursátiles	(8,441,493)	(28,968,509)
Intereses pagados	<u>(939,957)</u>	<u>(901,549)</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	<u>(3,168,096)</u>	<u>(35,296)</u>
(Disminución) incremento neto de caja y bancos	(306,149)	618,936
Caja y bancos al principio del periodo	<u>950,920</u>	<u>331,984</u>
Caja y bancos al final del periodo	<u>\$ 644,771</u>	<u>\$ 950,920</u>

Las trece notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

  
Sr. Thomas Patrick Sullivan  
Director General

  
C.P. Arturo Martín Hernández Pruneda  
Gerente de Contabilidad

  
L.E. Gabriel Gerardo Rosales Ibarra  
Director de Finanzas y Riésgo

  
C.P. José Enrique Buenfil Aguilar  
Contador

TOYOTA FINANCIAL SERVICES MÉXICO, S. A. DE C. V.

NOTAS SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS

31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008

Cifras expresadas en miles de pesos mexicanos, excepto números de acciones y tipos de cambio, según se explica en la Nota 2

NOTA 1 - ACTIVIDAD DE LA COMPAÑÍA:

La denominación social de la Compañía es Toyota Financial Services México, S. A. de C. V. (TFSM o Compañía). La Compañía fue constituida el 12 de octubre de 2001 bajo la denominación Toyota Services de México, S. A. de C. V., cambiando su denominación a la actual el 1 de enero de 2007.

La Compañía es una sociedad anónima de capital variable constituida conforme a las leyes de México, no es una institución financiera que cuente con autorización gubernamental alguna y no requiere de la misma para la realización de su negocio.

La Compañía es subsidiaria indirecta de Toyota Motor Corporation (TMC) que es una de las empresas automotrices con mayor número de ventas a nivel mundial. TMC cuenta con una división financiera controlada por Toyota Financial Services Corporation (TFSC) que ofrece una amplia gama de servicios financieros en cada una de los mercados en los que opera, que incluyen financiamiento y arrendamiento de unidades nuevas y usadas y soporte financiero principalmente a distribuidores de autos y camiones Toyota. La página de Internet de la Compañía es [www.toyotacredito.com.mx](http://www.toyotacredito.com.mx).

A partir de junio de 2007 la Compañía inicia el financiamiento de Plan Piso para la línea de camiones de Hino (propiedad de Mitsui & Co. LTD y MBK Automotive Americas Inc., empresas afiliadas a Grupo Toyota). Asimismo en la misma fecha inicia sus operaciones de arrendamiento puro al menudeo para vehículos Toyota nuevos.

En marzo de 2008 la Compañía comienza a realizar operaciones de financiamiento al menudeo a través de arrendamientos financieros, consistentes en otorgar el uso temporal de vehículos a sus clientes, obteniendo una contraprestación mensual que cubre principal y cargas financieras y otorgando al cliente la opción de adquirir el vehículo al final de la operación. Las operaciones de arrendamiento financiero de la Compañía se originan y administran sustancialmente igual que sus operaciones de créditos al menudeo.

Al cierre de 2008 la Compañía inicia con el financiamiento directo de Camiones HINO así como con el financiamiento directo de Montacargas Toyota.



Asimismo, en mayo de 2009 la Compañía inicia el financiamiento de Plan Piso para la gama de montacargas de Toyota Tsusho Corporation de México, S. A. de C. V. (Grupo Toyota).

La Compañía no tiene empleados y todos los servicios administrativos y contables son proporcionados por la empresa de servicios TFMS Servicios de México, S. A. de C. V. (compañía filial).

#### NOTA 2 - BASES DE PREPARACIÓN:

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2009 y 2008, que se acompañan, cumplen cabalmente lo establecido en las Normas de Información Financiera (NIF) mexicanas, para mostrar una presentación razonable de la situación financiera de la Compañía.

La Compañía elaboró los estados de resultados, bajo el criterio de clasificación con base en la función de sus partidas, la cual tiene como característica fundamental separar el costo de ventas de los demás costos y gastos.

Conforme a los lineamientos de la NIF B-10 "Efectos de la inflación", la economía mexicana se encuentra en un entorno no inflacionario, al mantener una inflación acumulada de los últimos tres años inferior al 26% (límite máximo para definir que una economía debe considerarse como no inflacionaria), por lo tanto, a partir del 1 de enero de 2008 se suspendió el reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera (desconexión de la contabilidad inflacionaria). Consecuentemente, las cifras al 31 de diciembre de 2009 y 2008 de los estados financieros adjuntos se presentan en pesos históricos, modificados por los efectos de la inflación en la información financiera reconocidos hasta el 31 de diciembre de 2007.

A continuación se presentan los porcentajes de la inflación, según se indica:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Del año	3.57%	6.53%
Acumulada en los últimos tres años	13.86%	14.34%

#### NOTA 3 - RESUMEN DE POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS:

A continuación se resumen las políticas de contabilidad más significativas, las cuales han sido aplicadas consistentemente en los años que se presentan, a menos que se especifique lo contrario.

Las NIF requieren el uso de ciertas estimaciones contables en la preparación de estados financieros. Asimismo, se requiere el ejercicio de un juicio de parte de la Administración en el proceso de definición de las políticas de contabilidad de la Compañía.

a. Caja y bancos

El renglón de caja y bancos está integrado principalmente por fondos de efectivo, depósitos bancarios (en moneda nacional y moneda extranjera) y por una reserva en efectivo en moneda nacional como medida preventiva ante la volatilidad de los mercados internacionales y a la posible afectación en el mercado local, los cuales se valúan a su valor nominal. Véase Nota 4.

b. Cartera

La cartera de crédito representan derechos exigibles originados por el otorgamiento de financiamientos al menudeo (financiamiento automotriz al usuario directo del automóvil), cartera de financiamientos al mayoreo (financiamiento a distribuidores de inventarios en Plan Piso, de capital de trabajo e hipotecarios), cuyos saldos incluyen el saldo insoluto y el monto de los pagos exigibles pendientes de cobro. Véase Nota 5.

c. Estimación para cuentas incobrables

La estimación de cuentas incobrables cubre el valor de las cuentas por cobrar de aquellos clientes que por sus características tienen un riesgo potencial de incumplimiento de pago. Véase Nota 5.

d. Arrendamiento

Como parte de la actividad de la Compañía se encuentran los arrendamientos, mismos que se clasifican en Arrendamiento Financiero (capitalizable) y Arrendamiento Puro (operativo). En el arrendamiento financiero se registra en una cuenta por cobrar y se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo arrendado y el arrendamiento puro se registra como un activo propio de la Compañía, ya que los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo arrendado permanecen sustancialmente con el arrendador (no se transfieren al arrendatario).

e. Mobiliario y equipo de oficina

El mobiliario y equipo de oficina, se expresa como sigue al 31 de diciembre de 2009 y 2008: i) adquisiciones realizadas a partir del 1 de enero de 2008, a su costo histórico, y ii) adquisiciones realizadas hasta el 31 de diciembre de 2007, a sus valores actualizados determinados mediante la aplicación a sus costos de adquisición, de factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) hasta el 31 de diciembre de 2007.

La depreciación se calcula por el método de línea recta con base en las vidas útiles de los activos (estimadas por la administración de la Compañía) aplicadas a los valores del mobiliario y equipo de oficina.

f. Provisiones

Las provisiones de pasivo representan obligaciones presentes por eventos pasados en las que es probable la salida de recursos económicos. Estas provisiones se han registrado bajo la mejor estimación realizada por la Administración.

g. Impuesto sobre la Renta (ISR) diferido

El ISR diferido se registra con base en el método de activos y pasivos con enfoque integral, el cual consiste en reconocer un impuesto diferido para todas las diferencias temporales entre los valores contables y fiscales de los activos y pasivos que se esperan materializar en el futuro, a las tasas promulgadas en las disposiciones fiscales vigentes a la fecha de los estados financieros. La Compañía reconoció el ISR diferido, toda vez que las proyecciones financieras y fiscales preparadas por la empresa indican que esencialmente pagarían ISR en el futuro. Véase Nota 10.

h. Capital contable

El capital social, la reserva legal y los resultados de ejercicios anteriores se expresan como sigue: i) movimientos realizados a partir del 1 de enero de 2008, a su costo histórico, y ii) movimientos realizados antes del 1 de enero de 2008, a sus valores actualizados, determinados mediante la aplicación a sus valores históricos de factores derivados del INPC hasta el 31 de diciembre de 2007.

i. Utilidad integral

La utilidad integral la compone la utilidad neta, y aquellas partidas que por disposición específica de las NIF sean requeridas, las cuales se reflejan en el capital contable y no constituyen aportaciones, reducciones y distribuciones de capital. Los importes de la utilidad integral de 2009 y 2008 se expresan a pesos históricos.

j. Reconocimiento de ingresos

Los rendimientos sobre depósitos que generen intereses se reconocen en el estado de resultados conforme se devengan; en el caso de moneda extranjera se registran al tipo de cotización del día en que se celebran las operaciones y se valúan a las cotizaciones establecidas por el Banco de México, llevando la fluctuación a los resultados del ejercicio.

Los ingresos por intereses del financiamiento de créditos y las comisiones por apertura de crédito se registran en resultados conforme se devengan los intereses de acuerdo con el contrato firmado entre las partes.

k. Diferencias cambiarias

Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente en la fecha de su operación. Los activos y pasivos denominados en dicha moneda se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha del balance general. Las diferencias motivadas por fluctuaciones en el tipo de cambio entre las fechas de las transacciones y la de su liquidación o valuación al cierre del ejercicio se reconocen en resultados como un componente del resultado integral de financiamiento.

NOTA 4 - CAJA Y BANCOS:

El saldo de efectivo al 31 de diciembre de 2009 y 2008 se integra como sigue:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Efectivo y depósitos bancarios	<u>\$644,771</u>	<u>\$950,920</u>

En 2007 se constituyó una reserva en efectivo en moneda nacional por \$300,000 como medida preventiva ante la volatilidad de los mercados internacionales y a la posible afectación en el mercado local. En septiembre de 2008 dicha reserva en efectivo e inversión en valores se amplió a \$1,500,000, ante la creciente volatilidad en los mercados financieros, finalizando en \$950,920 al cierre de dicho año. Al cierre de diciembre de 2009, la reserva en efectivo en moneda nacional es de \$644,771.

NOTA 5 - CARTERA Y ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS:

La cartera de crédito de la Compañía se integra en un 17.6% por financiamientos al mayoreo, como Plan Piso, capital de trabajo y por créditos hipotecarios otorgados a la red de distribuidores Toyota e Hino. Los créditos de Plan Piso se encuentran garantizados por una garantía prendaria en único lugar y grado sobre los vehículos financiados, así como por los terrenos en el caso de créditos hipotecarios; y en un 82.4% por financiamientos al menudeo al usuario final del automóvil (personas físicas, persona físicas con actividad empresarial y personas morales), estos últimos se encuentran garantizados con la factura original del bien adquirido.

La cartera de créditos está integrada como sigue:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Cartera de financiamiento a corto plazo		
Cartera al menudeo (créditos directos)	\$ 3,410,455	\$ 3,386,403
Cartera al menudeo (arrendamiento financiero)	75,337	23,235
Cartera Plan Piso	1,408,409	2,856,412
Cartera capital de trabajo	192,506	63,450
Cartera hipotecaria	<u>28,974</u>	<u>32,901</u>
Total cartera de financiamiento corto plazo	<u>\$ 5,115,681</u>	<u>\$ 6,362,401</u>

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Cartera de financiamiento a largo plazo		
Cartera al menudeo (créditos directos)	\$ 5,523,112	\$ 6,020,271
Cartera al menudeo (arrendamiento financiero)	72,328	41,306
Cartera capital de trabajo	43,833	71,551
Cartera hipotecario	<u>263,234</u>	<u>202,165</u>
Total cartera de financiamiento largo plazo	<u>\$ 5,902,507</u>	<u>\$ 6,335,293</u>
Cartera total	<u>\$11,018,188</u>	<u>\$12,697,694</u>

La política para la determinación de la estimación preventiva para riesgos crediticios, se determina con base en el producto financiero, en el monto de la antigüedad de la cartera vigente, de la cartera vencida y reestructuras de acuerdo con la siguiente tabla:

<u>Tipo de producto</u>	<u>Antigüedad (días)</u>	<u>% de reservas</u>
Cartera al menudeo	0 - 30	0.50
	31 - 60	10.00
	61 - 90	45.00
	91+	100.00
	Reestructuras	100.00
Plan Piso	0 - 90	1.00
	91 - 120	5.00 a 10.00
	121-150	10.00 a 20.00
	151-180	20.00 a 40.00
	18 - 210	40.00 a 60.00
	211-240	60.00 a 90.00
	241-280	90.00 a 100.00
	281+	100.00
Préstamos de capital de trabajo	0 - 90	2.00
	91 -120	5.00 a 10.00
	120-150	10.00 a 20.00
	150-180	20.00 a 40.00
	181-210	40.00 a 60.00
	211-240	60.00 a 90.00
	241-280	90.00 a 100.00
281+	100.00	
Préstamos hipotecarios	0 - 90	0.25
	90 -120	5.00 a 10.00
	121-150	10.00 a 20.00

150-180	20.00 a 40.00
181-210	40.00 a 60.00
211-240	60.00 a 90.00
241-280	90.00 a 100.00
281+	100.00

La estimación preventiva para riesgos crediticios se integra como se muestra a continuación:

Riesgo	2009			2008		
	%	Cartera		%	Cartera	
		Importe	Estimación preventiva para riesgos crediticios		Importe	Estimación preventiva para riesgos crediticios
Cartera menudeo	81	\$ 8,933,567	\$157,201	74	\$ 9,406,674	\$132,141
Cartera arrendamiento financiero	1	147,665	903	1	64,541	320
Cartera plan piso	13	1,408,409	13,984	22	2,856,412	28,345
Cartera para capital de trabajo	2	236,339	4,695	1	135,001	2,673
Cartera hipotecaria	3	292,208	725	2	235,066	582
Cartera de crédito	<u>100</u>	<u>\$11,018,188</u>	<u>\$177,508</u>	<u>100</u>	<u>\$12,697,694</u>	<u>\$164,061</u>

**NOTA 6 - PRÉSTAMOS POR PAGAR A CORTO Y LARGO PLAZO:**

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008 la Compañía tenía los siguientes préstamos bancarios:

<u>Corto plazo (moneda nacional)</u>	2009		
	<u>Fecha de inicio</u>	<u>Fecha de último vencimiento</u>	<u>Importe</u>
Banamex	Ene-06	Jul-10	\$ 40,660
BBVA Bancomer	Ago-05	Ago-10	89,810
Bank of America	Jul-07	Jul-10	41,026
HSBC	Nov-07	Nov-10	44,916
ING	Ago-08	Ago-10	85,000
Santander	Abr-06	Abr-10	12,500
Scotiabank	Nov-05	Nov-10	268,000
Bank of Tokio Mitsubishi	May-09	May-10	220,000
Suma el corto plazo			<u>801,912</u>
Intereses por pagar a corto plazo			<u>11,536</u>
Total corto plazo			<u>\$813,448</u>

2009

	<u>Fecha de inicio</u>	<u>Fecha de último vencimiento</u>	<u>Importe</u>
<u>Largo plazo (moneda nacional)</u>			
Banamex	Mar-07	Dic-14	\$1,669,778
BBVA Bancomer	Feb-06	Jun-14	1,290,808
Bank of America	Jun-07	Jun-12	103,030
HSBC	Sep-07	Ene-13	695,167
ING	Jun-06	Jun-13	476,401
Santander	Mar-06	Ago-18	937,138
Scotiabank	Nov-06	Nov-11	38,334
NAFIN	Mar-09	Dic-14	<u>1,252,979</u>
Suma el largo plazo			<u>6,463,635</u>
Intereses por pagar a largo plazo			<u>17,506</u>
Total largo plazo			<u>\$6,481,141</u>

2008

	<u>Fecha de inicio</u>	<u>Fecha de último vencimiento</u>	<u>Importe</u>
<u>Corto plazo (moneda nacional)</u>			
Banamex	Dic-05	Dic-09	\$ 160,694
BBVA Bancomer	Abr-06	Dic-09	613,555
HSBC	May-06	Oct-09	188,612
Santander	Mar-06	Abr-09	264,444
Scotiabank	Ene-06	Jul-09	780,000
Bank of Tokio Mitsubishi	Jul-08	Jul-09	<u>176,000</u>
Suma el corto plazo			<u>2,183,305</u>
Intereses por pagar a corto plazo			<u>25,942</u>
Total corto plazo			<u>\$2,209,247</u>

<u>Largo plazo (moneda nacional)</u>	<u>Fecha de inicio</u>	<u>Fecha de último vencimiento</u>	<u>Importe</u>
Banamex	Ene-06	Ago-12	\$ 465,244
BBVA Bancomer	Ago-05	Mar-13	1,315,905
Bank of America	Jun-07	Jun-12	250,117
HSBC	Sep-07	Ene-13	1,025,083
ING	Jun-06	Jun-13	799,469
Santander	Mar-06	Ago-18	1,407,384
Scotiabank	Nov-05	Nov-11	<u>682,333</u>
Suma el largo plazo			<u>5,945,535</u>
Intereses por pagar a largo plazo			<u>17,899</u>
Total largo plazo			<u>\$5,963,434</u>

Los préstamos con instituciones financieras (bancos) están representados por préstamos quirografarios en moneda nacional.

La Compañía no cuenta con pasivos financieros en moneda extranjera.

El valor contable de los préstamos bancarios a cargo de la Compañía se aproxima a su valor razonable.

Desde el inicio de sus operaciones y hasta la fecha de opinión, la Compañía no opera ni mantiene posición alguna en instrumentos financieros derivados.

Al 31 de diciembre del 2009 la Compañía cuenta con líneas de crédito que ascienden a \$14,252,622 (\$11,246,428 en 2008) con las instituciones financieras antes descritas y fueron autorizadas mediante la presentación de un "Keepwell Agreement", suscrito con Toyota Financial Services Americas Corporation.

Mediante Asamblea Extraordinaria de Accionistas celebrada el 10 de noviembre de 2008, se autorizó la celebración de un Contrato de Préstamo Mercantil entre TFSM, en su calidad de deudor, y Toyota Motor Credit Corporation, en su calidad de acreedor; respecto de préstamos hasta por un monto máximo que no exceda de Dls. 500,000, o su equivalente en otras monedas a la fecha del préstamo. Dicha Asamblea está contenida en la escritura número 63,704 realizada ante el licenciado Rafael Manuel Oliveros Lara, Notario Público, titular de la Notaría 45 de la ciudad de México. A la fecha de opinión este préstamo no ha sido ejercido ya que se contrató como la última fuente de fondeo de TFSM para hacerle frente a sus obligaciones de pago.



## NOTA 7 - PROGRAMA DE CERTIFICADOS BURSÁTILES DE CORTO Y LARGO PLAZO:

La Compañía cuenta con un programa dual de certificados bursátiles de corto y largo plazo con carácter revolvente, el cual fue autorizado por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores hasta por un monto total de \$10,000,000.

Las emisiones de corto plazo que se realicen al amparo del programa han recibido de:

Standard & Poor's, S. A. de C. V. (Standard) la calificación de: "MXA-1+", la cual indica que tiene extraordinarias características sobre el grado de seguridad de pago oportuno de intereses y principal, y de Fitch México, S. A. de C. V. (Fitch), la calificación de: F1+(MEX), la cual indica la más sólida capacidad de pago oportuno de los compromisos financieros respecto de otros emisores o emisiones domesticas. Adicionalmente, la calificación de las emisiones a largo plazo fueron calificadas por Standard con la calificación de: "MXAAA", y por Fitch con la calificación de "AAAMEX".

El pasivo a corto plazo relacionado con dichos certificados al 31 de diciembre de 2009, asciende a \$ 1,135,000 (\$ 2, 499,849 en 2008), compuesto por dos emisiones, a un plazo de 364 días. La tasa de intereses osciló entre 8.20% y 9.89%. Los intereses devengados al 31 de diciembre de 2009 ascendieron a \$ 3,870 (\$ 15,914 en 2008). Adicionalmente el 1 de junio de 2009 la Compañía emitió su segundo certificado bursátil de mediano plazo por un monto de \$ 1,000,000 a una tasa de TIEE +180pbs con un plazo de 532 días (19 periodos de 28 días). La emisión fue calificada por Standard, con la calificación de: "MXAAA", y por Fitch con la calificación de "AAAMEX".

En lo que respecta al pasivo bursátil a largo plazo asciende a \$1,000,000 (\$1,000,000 en 2008) compuesto por una emisión por \$1,000,000, con amortizaciones semestrales de intereses, con un plazo de 5 años a una tasa de interés fija del 8.50%. Los intereses devengados al 31 de diciembre de 2009 ascendieron a \$ 9,917 (\$ 9,680 en 2008).

Cabe mencionar que no existen garantías específicas sobre las emisiones de certificados bursátiles.

## NOTA 8 - SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS:

Los principales saldos al 31 de diciembre de 2009 y 2008 con partes relacionadas se muestran a continuación.

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
<u>Cuentas por cobrar:</u>		
Toyota Motor Sales de México, S. A. de C. V.	\$ 248	777
TFSM Servicios de México, S. A. de C. V.	-	<u>\$3,778</u>
	<u>\$ 248</u>	<u>\$4,555</u>

Cuentas por pagar:

TFSM Servicios de México, S. A. de C. V.	\$13,563	\$ 6,492
Toyota Motor Credit Corp.	622	-
Toyota Financial Services Corp.	<u>54</u>	<u>290</u>
	<u>\$14,239</u>	<u>\$ 6,782</u>

Durante el año que terminó el 31 de diciembre de 2009 y 2008 se celebraron las siguientes operaciones con partes relacionadas, las cuales fueron efectuadas a su valor de mercado.

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
<u>Servicios de consultoría de administración del negocio</u>		
Toyota Financial Services Corp	<u>\$ 454</u>	<u>\$ 1,262</u>

Gastos por servicios administrativos:

TFSM Servicios de México, S. A. de C. V.	<u>\$67,343</u>	<u>\$67,192</u>
--	-----------------	-----------------

Servicios de consultoría de administración del negocio:

Toyota Motor Credit Corp.	<u>\$ 622</u>	<u>\$ -</u>
---------------------------	---------------	-------------

NOTA 9 - CAPITAL CONTABLE:

Mediante Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 22 de diciembre de 2009, los accionistas aprobaron incrementar el capital social en su parte mínima fija en la cantidad de \$49,950. Dicho incremento trajo como consecuencia la reducción del capital social variable en el mismo monto, por lo cual no existió desembolso de efectivo por parte de los accionistas.

Después del incremento anterior, el capital social al 31 de diciembre del 2009 se integra como sigue:

<u>Número de acciones *</u>	<u>Descripción</u>	<u>Importe</u>
5,000,000	Serie "I", representa la porción fija del capital sin derecho a retiro	\$ 50,000
<u>44,136,830</u>	Serie "II", representa la porción variable del capital con derecho a retiro	<u>441,368</u>
<u>49,136,830</u>	Suma el capital social	491,368
	Efectos de actualización a cifras del 2007	<u>56,325</u>
	Total capital social	<u>\$547,693</u>

\* Acciones ordinarias nominativas con valor nominal de \$10.00 cada una, totalmente suscritas y pagadas.

La utilidad del ejercicio está sujeta a la disposición legal que requiere que, cuando menos, un 5% de la utilidad de cada ejercicio sea destinada a incrementar la reserva legal hasta que ésta sea igual a la quinta parte del importe del capital social pagado.

Los dividendos que se paguen estarán libres del ISR si provienen de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN) y, estarán gravados a una tasa que fluctúa entre 4.62 y 7.69% si provienen de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN) reinvertida. Los dividendos que excedan de la CUFIN y CUFIN reinvertida causarán un impuesto equivalente al 42.86% si se pagan en 2010. El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR del ejercicio o el de los dos ejercicios inmediatos siguientes o en su caso contra el Impuesto Empresarial a Tasa Única (IETU) del ejercicio. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente gravadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos.

En caso de reducción de capital, los procedimientos establecidos por la Ley del Impuesto sobre la Renta disponen que se dé a cualquier excedente del capital contable sobre el saldo de la cuenta del capital aportado, el mismo tratamiento fiscal que el aplicable a los dividendos.

#### NOTA 10 - IMPUESTOS SOBRE LA RENTA (ISR) Y EMPRESARIAL A TASA ÚNICA (IETU):

##### a. ISR

En 2009 la Compañía determinó utilidad fiscal de \$382,294 (utilidad fiscal de \$411,377 en 2008), la cual es superior a la determinada para efectos de IETU. El resultado fiscal difiere del resultado contable, principalmente, por aquellas partidas que en el tiempo se acumulan y deducen de manera diferente para fines contables y fiscales, por el reconocimiento de la inflación para fines fiscales, así como de aquellas partidas que sólo afecten el resultado contable o el fiscal.

Con base en las proyecciones financieras y fiscales, se ha determinado que el impuesto que esencialmente pagará la Compañía en el futuro será ISR, por lo que ha reconocido ISR diferido.

El 7 de diciembre de 2009 fue publicado el decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la LISR para 2010, en el cual se establece, entre otros, que la tasa del ISR aplicable de 2010 a 2012 será del 30%, para 2013 será del 29% y a partir de 2014 será del 28%. Al 31 de diciembre de 2009 el cambio en tasas antes descrito, originó un aumento al saldo de ISR diferido de \$2,053, con su correspondiente efecto en los resultados del año, el cual fue determinado con base en las expectativas de reversión de las partidas temporales a las tasas que estarán vigentes.

La provisión para ISR se analiza a continuación:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
ISR causado	(\$ 107,042)	(\$ 115,185)
ISR diferido	(\$ 4,423)	\$ 23,467

Las principales diferencias temporales al 31 de diciembre de 2009 y 2008 sobre las que se reconoció ISR diferido se analizan como sigue:

	<u>2009</u>		<u>2008</u>	
	<u>Base</u>	<u>ISR</u>	<u>Base</u>	<u>ISR</u>
Estimación preventiva para riesgos crediticios	\$177,508	\$51,478	\$164,061	\$45,937
Activo fijo - Neto	(3,446)	(999)	1,803	505
Pagos anticipados	(10,209)	(2,961)	(1,278)	(358)
Comisiones (gastos)	(103,599)	(30,043)	(90,398)	(25,312)
Provisiones	1,824	529	13,787	3,860
Comisiones (ingresos)	86,428	25,064	80,601	22,569
Apoyos financieros	2,284	662	3,499	980
Uso de instalaciones por amortizar	<u>54,474</u>	<u>15,797</u>	<u>56,317</u>	<u>15,769</u>
	<u>\$205,264</u>	<u>\$59,527</u>	<u>\$228,392</u>	<u>\$63,950</u>

b. IETU

El IETU correspondiente al ejercicio de 2009 se calculó a la tasa del 17% (16.5% para 2008) sobre la utilidad determinada con base en flujos de efectivo, dicha utilidad es determinada a través de disminuir de la totalidad de los ingresos percibidos por las actividades gravadas, las deducciones autorizadas; al resultado anterior se le disminuyeron los créditos de IETU, según lo establece la legislación vigente. A partir de 2010 la tasa de IETU será del 17.5%, el efecto de cambio en la tasa en las diferencias temporales hasta 2009 ha sido reconocido en ejercicios anteriores.

De acuerdo con la legislación fiscal vigente, la Compañía debe pagar anualmente el impuesto que resulte mayor entre el ISR y el IETU.

NOTA 11 - ANÁLISIS DEL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO, OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS:

El resultado integral de financiamiento se integra como sigue:

	<u>Año que terminó el 31 de diciembre de</u>	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Intereses ganados	\$ 52,099	\$ 43,933
Fluctuación cambiaria - Neta	187	(210)
Comisiones bancarias	<u>(7,519)</u>	<u>(6,851)</u>
<b>Total</b>	<b><u>\$ 44,767</u></b>	<b><u>\$ 36,872</u></b>

Los otros ingresos (gastos) devengados se integran como sigue:

Quebrantos de créditos	(\$227,502)	(\$153,871)
Recuperaciones de créditos	101,874	65,079
Utilidad en ventas de activo fijo propio y arrendamiento puro	758	420
Otros ingresos	<u>6,739</u>	<u>10,272</u>
<b>Total otros gastos</b>	<b><u>(\$118,131)</u></b>	<b><u>(\$ 78,100)</u></b>

#### NOTA 12 - NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES:

El CINIF emitió, durante el mes de diciembre de 2009, una serie NIF e INIF, las cuales entraron en vigor a partir del 1 de enero de 2010, excepto por la INIF 18 la cual entró en vigor a partir del 7 de diciembre de 2009 y de las NIF B-5 y B-9, las cuales entrarán en vigor a partir del 1 de enero de 2011. Se considera que dichas NIF e INIF, no tendrán una afectación importante en la información financiera que presenta la compañía.

NIF B-5 "Información financiera por segmentos". Establece las normas generales para la revelar la información financiera por segmentos, adicionalmente permite al usuario de dicha información, analizar a la entidad desde la misma óptica que lo hace la administración y permite presentar información por segmentos mas coherente con sus estados financieros. Esta norma dejará sin efecto al Boletín B-5, Información financiera por segmentos, la cual estará vigente hasta el 31 de diciembre de 2010.

NIF B-9 "Información financiera a fechas intermedias". Establece las normas para la determinación y presentación de la información financiera a fechas intermedias para uso externo, en donde se requiere, entre otros, la presentación de los estados de variaciones en el capital contable y de flujos de efectivo, dichos estados no eran requeridos por el Boletín B-9 Información financiera a fechas intermedias, el cual estará vigente hasta el 31 de diciembre de 2010.

NIF C-1 "Efectivo y equivalentes de efectivo". Establece las normas sobre el tratamiento contable y revelación del efectivo, efectivo restringido e inversiones disponibles a la venta, además de

incorporar nueva terminología para hacerlo consistente con otras NIF emitidas anteriormente. Esta norma deja sin efecto al Boletín C-1, Efectivo, vigente hasta el 31 de diciembre de 2009.

INIF 18 "Reconocimiento de los efectos de la Reforma fiscal 2010 en los impuestos a la Utilidad". La INIF 18, fue emitida para dar respuesta a diversos cuestionamientos de los preparadores de información financiera relacionados con los efectos de la Reforma fiscal 2010, especialmente por los cambios establecidos en el régimen de consolidación fiscal y las modificaciones a la tasa de ISR.

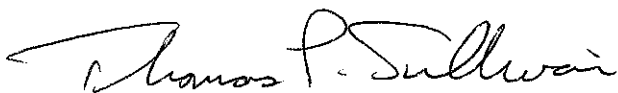
#### NOTA 13 - EFECTOS DE ACTUALIZACIÓN:

Las cifras mostradas en los balances generales y los estados de resultados al 31 de diciembre de 2009 y 2008 se muestran a pesos históricos; sin embargo, en los activos no monetarios se presenta el efecto acumulado por actualización, reconocido hasta el 31 de diciembre de 2007. Véase Nota 2.

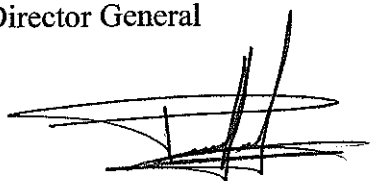
<u>Balance general</u>	<u>2009</u>			<u>2008</u>		
	<u>Histórico</u>	<u>Efectos de actualización</u>	<u>Total</u>	<u>Histórico</u>	<u>Efectos de actualización</u>	<u>Total</u>
<b>ACTIVO</b>						
Caja y bancos	\$ 644,771		\$ 644,771	\$ 950,920		\$ 950,920
Cartera - Neto	10,840,680		10,840,680	12,533,633		12,533,633
Partes relacionadas	248		248	4,555		4,555
Otros deudores	2,762		2,762	6,439		6,439
Pagos anticipados de impuestos	111,950		111,950	94,815		94,815
IVA acreditable	2,079		2,079	8,246		8,246
Bienes adjudicados	6,702		6,702	13,119		13,119
Mobiliario y equipo- Neto	34,645	\$ 323	34,968	42,326	\$ 791	43,117
Impuestos diferidos	59,527		59,527	63,950		63,950
Depósitos en garantía	1,054		1,054	1,348		1,348
Costos diferidos de pasivo bursátil	9,392		9,392	5,598		5,598
Otros	<u>10,208</u>		<u>10,208</u>	<u>1,278</u>		<u>1,278</u>
<b>Total activo</b>	<b><u>\$11,724,018</u></b>	<b><u>\$ 323</u></b>	<b><u>\$11,724,341</u></b>	<b><u>\$13,726,227</u></b>	<b><u>\$ 791</u></b>	<b><u>\$13,727,018</u></b>
<b>PASIVO</b>						
Préstamos por pagar	\$ 801,912		\$ 801,912	\$ 2,183,305		\$ 2,183,305
Pasivo bursátil	1,135,005		1,135,005	2,499,849		2,499,849
Intereses por pagar	15,406		15,406	41,857		41,857
Cuentas por pagar y gastos acumulados	213,472		213,472	181,543		181,543
ISR por pagar	107,042		107,042	115,185		115,185
Impuestos por pagar	28,855		28,855	37,201		37,201
Créditos diferidos	401,037		401,037	460,526		460,526
Partes relacionadas	14,239		14,239	6,782		6,782
Préstamos por pagar	6,463,635		6,463,635	5,945,535		5,945,535
Pasivo bursátil	1,000,000		1,000,000	1,000,000		1,000,000
Intereses por pagar	<u>27,423</u>		<u>27,423</u>	<u>27,579</u>		<u>27,579</u>
<b>Total pasivo</b>	<b><u>10,208,026</u></b>		<b><u>10,208,026</u></b>	<b><u>12,499,362</u></b>		<b><u>12,499,362</u></b>

	2009			2008		
	Histórico	Efectos de actualización	Total	Histórico	Efectos de actualización	Total
<b>CAPITAL CONTABLE</b>						
Capital social	\$ 491,368	\$56,325	\$ 547,693	\$ 491,368	\$ 56,325	\$ 547,693
Resultados de ejercicios anteriores	697,532	(53,281)	644,251	368,227	(52,510)	315,717
Resultado del ejercicio	289,128	(469)	288,659	346,637	(812)	345,825
Reserva legal	<u>37,964</u>	<u>(2,252)</u>	<u>35,712</u>	<u>20,633</u>	<u>(2,212)</u>	<u>18,421</u>
Total capital contable	<u>\$ 1,515,992</u>	<u>\$ 323</u>	<u>\$ 1,516,315</u>	<u>\$ 1,226,865</u>	<u>\$ 791</u>	<u>\$ 1,227,656</u>
Total pasivo y capital contable	<u>\$11,724,018</u>	<u>\$ 323</u>	<u>\$11,724,341</u>	<u>\$13,726,227</u>	<u>\$ 791</u>	<u>\$13,727,018</u>

<u>Estado de resultados</u>	2009			2008		
	Histórico	Efectos de actualización	Total	Histórico	Efectos de actualización	Total
Ingresos por financiamiento	\$ 1,459,630		\$ 1,459,630	\$ 1,520,442		\$ 1,520,442
Otros ingresos por financiamiento	175,705		175,705	176,190		176,190
Costo de financiamiento	(923,348)		(923,348)	(937,319)		(937,319)
Gastos de operación y administración	(238,118)	(381)	(238,499)	(279,900)	(\$ 642)	(280,542)
Otros gastos	(118,043)	(88)	(118,131)	(77,930)	(170)	(78,100)
Resultado integral de financiamiento	44,767		44,767	36,872		36,872
ISR causado	(107,042)		(107,042)	(115,185)		(115,185)
ISR diferido	<u>(4,423)</u>		<u>(4,423)</u>	<u>23,467</u>		<u>23,467</u>
Utilidad neta	<u>\$ 289,128</u>	<u>(\$469)</u>	<u>\$ 288,659</u>	<u>\$ 346,637</u>	<u>(\$ 812)</u>	<u>\$ 345,825</u>



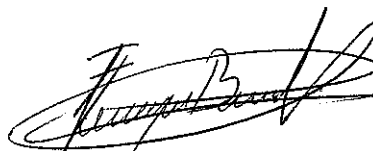
Sr. Thomas Patrick Sullivan  
Director General



C.P. Arturo Martín Hernández Pruneda  
Gerente de Contabilidad



L.E. Gabriel/Gerardo Rosales Ibarra  
Director de Finanzas y Riesgo



C.P.C. José Enrique Buenfil Aguilar  
Contador